



Estrutura de contenção da barragem B3/B4, concluída no 4T20

Desempenho da Vale em 2020

Rio de Janeiro, 26 de fevereiro de 2021





Comentários iniciais

Celebramos o Acordo Global para Reparação Integral

Mediação

- ✓ Legitimidade
- ✓ Diálogo aberto e escuta ativa



Reparação justa e célere

- 🎯 Governança clara
- 🎯 Segurança jurídica
- 🎯 Impacto determinado

R\$ 9 bilhões¹ diretamente aos atingidos

Danos individuais

acordos de indenização continuam
+9.000 pessoas com acordos



¹Valor aproximado, incluindo valores já desembolsados.

Nossa transformação cultural está em curso

Frentes de atuação



Impulsionar a **cultura** como facilitador da **estratégia**



Desenvolver e engajar a **liderança** para liderar a **mudança**



Influenciar e modelar sistemas de acordo com os **comportamentos desejados**



Integrar iniciativas já existentes para que a mudança seja **acelerada**



- ✓ Avaliação formal
- 🎯 Priorização de *gaps*
 - Construção de *roadmap*
 - Implementação e acompanhamento
 - Novo ciclo de avaliação

Atualizamos nosso plano de ação ESG

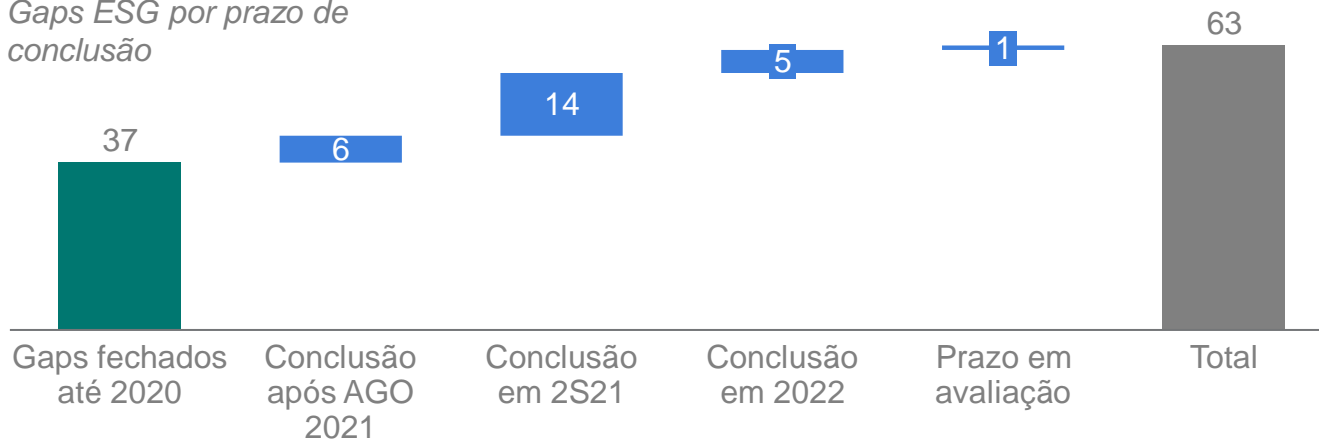
52 gaps mapeados

- ✓ 37 gaps fechados desde 2019
- ✓ 11 gaps solucionados em 2020

+11 gaps incluídos em 2021

↳ **Gestão de barragens:**
cumprimento dos guidelines
do ICMM (GISTM)

Gaps ESG por prazo de conclusão



Continuamos avançando com a estabilização da produção



US\$ 8,800 bilhões
EBITDA ajustado
Minério de Ferro
2º maior da história



63,9 Mt
Vendas de minério de
ferro na China
Recorde no 4T20



US\$ 445 milhões
EBITDA Cobre
Recorde histórico
em um trimestre

Estamos fazendo o *de-risking* da Vale



Mantendo rapidez e qualidade na reparação de Brumadinho



Tornando-se uma das empresas de mineração mais seguras e confiáveis



Retomando produção em condições seguras



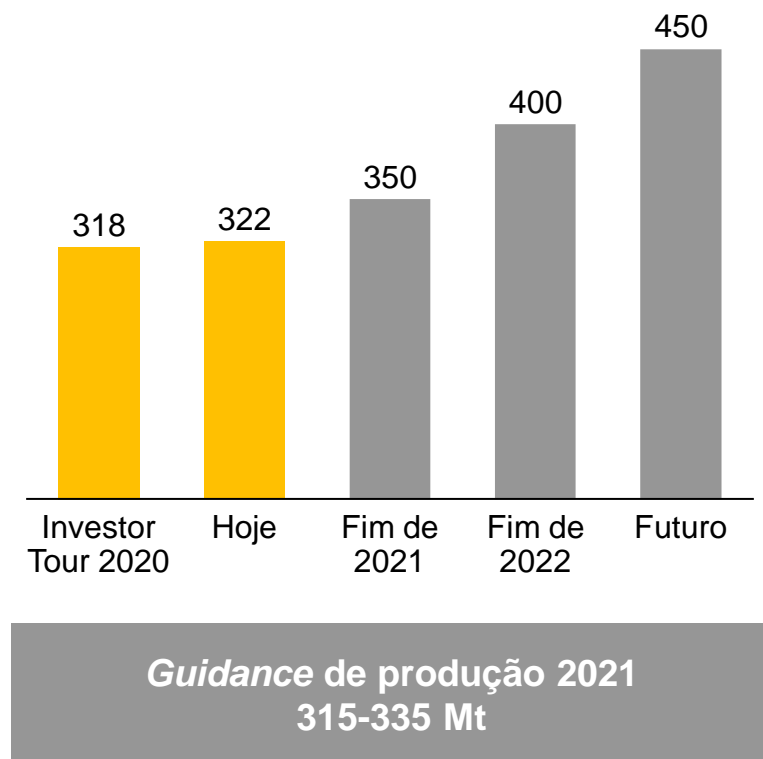
Focando em disciplina na alocação de capital

2

**Segmento de
Minério de Ferro**

Estamos avançando no plano de retomada

Capacidade de produção de minério de ferro (Mtpa)



Conquistas recentes

Sistema Norte
Sistema Sudeste
Sistema Sul

Dezembro 2020	<ul style="list-style-type: none"> • Serra Leste: retomada das operações, adicionando 4 Mtpa de capacidade • Capanema: aprovação de projeto com capacidade de 18 Mtpa (start-up em 2023) • Fábrica: retomada do processamento a seco, adicionando 2 Mtpa de capacidade
Janeiro 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Pelotizadora Vargem Grande: retomada do site, adicionando 7 Mtpa de capacidade de pelotas • Vargem Grande: aprovação recebida para iniciar os testes de correia transportadora da VGR • Fábrica: aprovação recebida para iniciar os testes na planta de beneficiamento
Fevereiro 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Serra Norte: aprovação do Conselho para o desenvolvimento da frente de lavra N3 (start-up em 2022) • Itabira: retirada do nível de emergência da barragem Itabiruçu¹
Março 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Timbopeba: adaptação da planta para disposição de rejeitos na cava de Timbopeba, adicionando capacidade de 7 Mtpa

¹ Estão em curso investigações geotécnicas complementares para determinar as medidas de engenharia para a continuidade das obras de alteamento da barragem.

Estamos avançando no plano de retomada

O que vem a seguir?

	Sistema Norte	Sistema Sudeste	Sistema Sul
2T21	Vargem Grande Desbloquear capacidade da correia transportadora +6 Mtpa	Fábrica Mudança para processamento a úmido +4 Mtpa	
3T21	Vargem Grande <i>Start-up</i> de Maravilhas III <i>Start-up</i> da planta de filtragem +4 Mtpa		
4T21	Brucutu Start-up da barragem Torto +17 Mtpa	Serra Leste Repotenciamento de britadores +2 Mtpa	S11D Instalação de britadores para processar minérios de jaspilito +2 Mtpa
Potenciais restrições em 2021	Itabira Restrições temporárias de disposição de rejeitos dado à limitação de área -9 Mtpa	Other sites Atrasos de licenciamento e menor desempenho (ex. Mutuca, Serra Norte) -5 Mtpa	



VALE